



YACHT CLUB DE FRANCE



Assemblée Générale

20 mai 2026



YACHT CLUB
DE FRANCE

Ils nous ont quittés



François CARN



• Jean DANTIN



Benoit-Vincent
GAUTIER



• Emmanuel
GAVOIS



2025 : Une année d'activités Intenses et de Changements

- **Présidence changeante :**
Philippe Héral, Catherine Chabaud, puis intérim par Patrick Simon-Letertre.
- **Composition du Bureau :**
 - **Sophie Marc** (Vice-Présidente, Pôle Vie Intérieure)
 - **Philippe Sérénon** (Vice-Président, Pôle Rayonnement)
 - **Yves Ginoux** (Vice-Président, Pôle Course)
 - **Patrick Simon-Letertre** (Vice-Président, Pôle Plaisance et assure l'intérim de la présidence)
 - **Jean Rougnon** (Trésorier)
 - **Olivier Durel-Barrère** (Secrétaire du Conseil)
 - **Patrick Boissier** (Président du Comité Stratégique)



YACHT CLUB
DE FRANCE



Assemblée Générale

20 mai 2026

1. Rapport moral
2. Rapport financier : approbation des comptes 2025 & présentation du budget 2026
3. Présidence & Election des Conseillers
4. Questions diverses



Rapport Moral





Rapport Moral du pôle Vie Intérieure



Pôle Vie Intérieure

Amélioration et Attractivité

- Poursuite des actions pour améliorer le fonctionnement interne, renforcer la gouvernance et consolider l'attractivité du Club.

Commission de l'Intérieur

(Roland Dubois, Lara Gaillard_Le peru, Philippe Gontier, Didier Le Prado, Sophie Marc, Bernard Reynis, Henri Schricke, Jean Louis Vichot)

Modernisation et Réactivité

- **Processus de candidature dématérialisé** : Création d'un dossier en ligne pour un traitement fluide, sécurisé et traçable.
- **Résorption du retard** : Amélioration de la réactivité dans l'instruction des candidatures.
- **Collaboration renforcée** : Partenariat avec la Commission des clubs alliés pour une analyse plus complète des candidatures de clubs étrangers.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Juridique

*(Bernard Belle-Croix, Olivier Durel-Barrère, Patrice d'Herbomez, Olivier Jambu-Merlin, Lara Gaillard-Le Peru, **Didier Le Prado**, Frédéric Pigaux, Bernard Reynis)*

Évolution du Cadre Réglementaire

- **Projet de modification** : Adaptation des statuts et du règlement intérieur aux enjeux actuels et bonnes pratiques.
- **Analyse des contrats d'assurance** : Recensement et vérification de la pertinence et couverture des assurances du Club.
- **Création d'une Commission éthique** : Propositions formulées pour renforcer la responsabilité, la transparence et la déontologie.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Table & Salons

(Olivier Bidet, Caroline Bougeard, Jean Marie Godet, Sophie Marc, Thierry de Mazancourt, Dominique Rey-Grange, Jean Louis Vichot)

Amélioration de l'Offre et de l'Accueil

- **Étude de faisabilité** : Commercialisation ou exploitation des services de table et salons par un acteur professionnel pour élever le niveau de service.
- **Recensement d'initiatives** : Améliorer l'attractivité et la qualité des espaces conviviaux du Club.
- **Travaux d'amélioration** : Optimisation du confort et de la fonctionnalité des espaces.



YACHT CLUB
DE FRANCE



Rapport Moral du Pôle Rayonnement



Pole Rayonnement

Animation – Reconnaissance – Attractivité

- Animer et fédérer les membres du Club
- Développer la notoriété du Yacht Club de France
- Renforcer l'attractivité interne et externe
- Commissions du Pôle : Patrimoine, Évènements, Communication, Clubs Alliés, Membres

Commission Patrimoine

(Jean-Louis Benoist, Vincent Campredon, Anne Bolloré-Laborde, Marie Détrée-Hourrière, Roland Dubois, Gérard Hirgorom, Bernard Reynis, Nicole Rondeau, Jacques Silve, Jean-François Tallec, Jean -Louis Vichot)

• Missions

- Acquérir, protéger, conserver, communiquer
- Réponse aux sociétaires, universitaires, historiens, passionnés
- 5 expositions annuelles
- Collection : plus de 600 objets, plus de 2 200 ouvrages

• Objectifs et priorités

- Former et informer
- Renforcer le réseau patrimonial
- Développer les partenariats
- Appuyer la Commission Classique
- Restaurer des œuvres majeures
- Finaliser le recensement complet
- Réévaluer le patrimoine et adapter l'assurance



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Évènements

(Bruno du Clary)

- **Une année 2025 très dense**
 - 67 événements organisés
 - Répartition :
17 (T1), 25 (T2), 11 (T3), 14 (T4)
- **Temps forts**
 - Dîner Grand Louis – Sylvie Viant (15/10)
 - Dîner Pôle Austral – Isabelle Autissier (19/11)
 - 3e Salon du Livre & Conférences au Musée de la Marine
 - Nuit de la Course au Large
 - Remise des prix AFYT et soirée des Clasiques au Club
- **Axes de progrès**
 - Davantage d'événements hors Paris
 - Meilleure connexion avec les Clubs Alliés



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Communication

(Cyrille Lachèvre, Adrien Bourget, Anne Bolloré-Laborde, Gabrielle Boissinot, Brieuc Daspremont, Pauline Marcel)

- **Organisation**
 - 2 réunions de pilotage
 - Travail efficace avec Armelle Brun
- **Défis**
 - Manque de contenus pour la newsletter
 - Le Pôle Course fournit l'essentiel des informations
- **Projets**
 - Refonte du site internet
- **Communication interne**
 - Modernisation Newsletter et Bulletin
- **Communication externe**
 - Presse et réseaux sociaux
 - Coureurs IRC : comptes rendus et emails dédiés
- **Besoin**
 - Accueillir de nouveaux membres dans la commission



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission des Clubs Alliés

(*Yves Jambu-Merlin, Henri Ferbus, Christian Rouxel, Laurent de La Burgade*)

• Organisation

- Président : Yves Jambu-Merlin
- Copilotes : Christian Rouxel (Manche-Atlantique), Henri Ferbus (Méditerranée)

• Actions

- Mise à jour du calendrier des épreuves patronnées YCF
- Règles clarifiées : dotations et présence YCF

• Groupes de travail

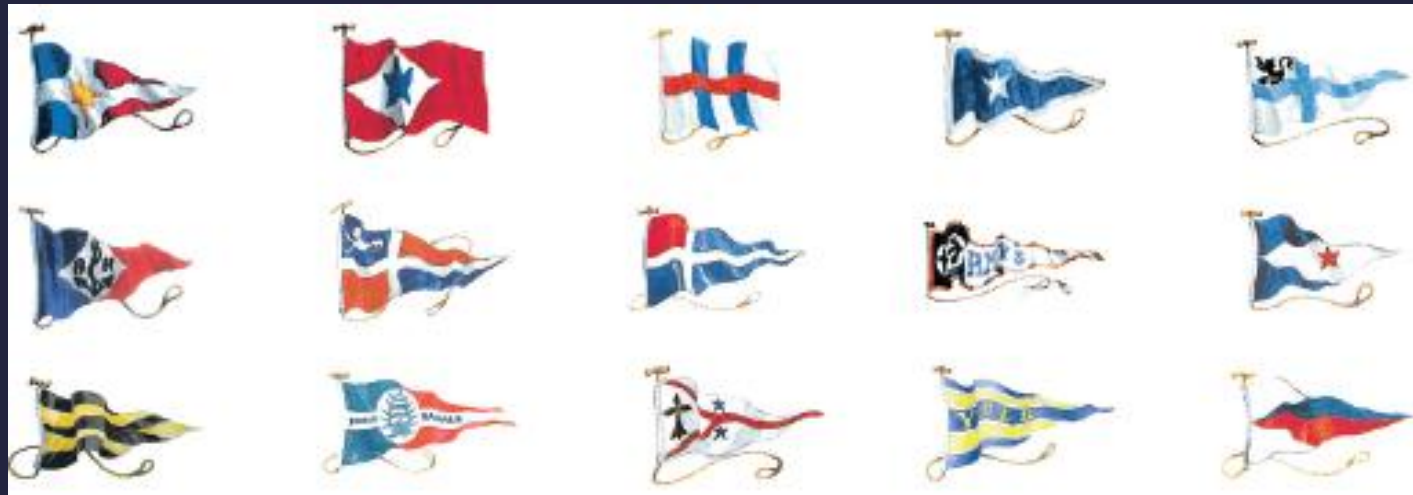
- Financement des clubs
- Liberté de navigation
- Rôle des clubs dans les ports
- Digitalisation
- Assurances des épreuves loisir

• Projets

- Brochure officielle des Clubs Alliés
- Groupe WhatsApp Adhoc

• Nouveaux clubs 2025

- Royal New Zealand Yacht Squadron
- Manhattan Yacht Club
- Club Marítimo de Mahon
- Moda Deniz Kulübü (Istanbul)



Commission Membres

(*Patrice Roynette*)

- **Constat**
 - Président très isolé malgré les appels
 - Seule l'approche directe fonctionne
- **Outils**
 - Dépliant 3 volets pour présenter le YCF
- **Objectif 2030**
 - Atteindre 1 000 membres
- **Mobilisation**
 - Chaque membre est un ambassadeur actif du Club



YACHT CLUB
DE FRANCE



Rapport Moral du Pôle Course



Gouvernance du Pôle Course

(*Yves Ginoux, Claude Charbonnier, Philippe Girardin, Yves Grosjean, Louis Heckly, Foad Zahedi*)

Dynamisme et Axes d'Amélioration,

- Comité Directeur Sportif :
 - Se réunit régulièrement et est efficace pour animer les activités et préparer les réunions du Board IRC., les programmes des championnats IRC et les évolutions de la jauge.
- Points à améliorer :
 - Baisse de la qualité de la communication du Pôle Course.
 - Inactivité des Commissions Jauge Internationale et Courses Partenaires et Jeunes suite à des démissions.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Activités IRC

Concurrence et Partenariats

- CA 2025 du Centre de Calcul IRC :
 - Légèrement au-dessus des prévisions (262 K€ réalisés pour 255 K€ budgétisés) malgré la baisse du nombre de bateaux jaugés.
- Forte concurrence :
 - L'IRC subit à l'international la concurrence de l'ORC, soutenu par World Sailing, mais l'IRC reste mieux adapté pour les courses au large.
- Relations FFVoile :
 - Amélioration des échanges techniques mais la situation politique YCF/FFVoile reste sensible.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Organisation de Régates Compétitions et Défis

- Championnats IRC :
 - Maintien à un bon niveau malgré la concurrence de la jauge Osiris.
- Création de l'IRC Promotion (2026) :
 - Pour rendre la jauge plus accessible aux bateaux de Course-croisière de série.
- Promotion de l'IRC :
 - Une démarche structurée est en préparation avec le RORC.
- Cap-Martinique :
 - Rentable pour les deux premières éditions, la 3ème édition a été plus délicate (baisse de participation et de contributions des partenaires). Le désengagement du YCF pour risque fiscal est regrettable.
- Jauge Internationale :
 - Activité limitée à quelques membres passionnés ; proposition de former des jaugeurs pour structurer l'implication du YCF.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Membres du Pôle Course

Attractivité et Localisation des Membres

- Membres Affiliés :
 - Diminution significative (moins de 70 en 2026 contre 240 à la fusion) faute d'attractivité du YCF car la majorité sont provinciaux.
- Membres Adhérents :
 - Ce statut qui devrait être le moyen de recruter de nouveaux membres, n'a pas fonctionné pour les mêmes raisons.
- Axe d'amélioration possible :
 - Adapter les cotisations entre "résidents Île-de-France" et les autres pour augmenter le nombre de membres.



Façades Maritimes

Partenariats et Représentation Régionale

- Championnats IRC :
 - Organisation sur les 3 bassins (Atlantique/Manche et Méditerranée) entretient des contacts réguliers et amicaux avec les Clubs organisateurs et notamment les Clubs Alliés.
- Reconnaissance du YCF :
 - Reconnu comme un partenaire fiable pour la promotion et l'équité sportive des régates.
- Représentation officielle :
 - Indispensable d'animer des événements réguliers en régions (cocktails, conférences, formations) à Saint-Malo, La Trinité et Marseille, en collaboration avec la Commission des Clubs Alliés.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Class 30

Lancement Difficile et Avenir Incertain

- Lancement raté du Sun Fast 30 OD :
 - Jeanneau et le Groupe Bénéteau ont mis 2 ans pour corriger les "défauts de jeunesse« et n'ont fait aucun effort de promotion.
- Ventes : 34 bateaux vendus (44 produits).
- Compétitions :
 - Reconnaissance par World Sailing avec les Championnats du Monde Double Mixte à Cowes (2025), Lorient (2024) et Marseille (2026 par le YCF).
- Avenir commercial :
 - Incertain, mais l'amortissement de l'investissement initial en 2026 pourrait rendre le projet financièrement positif pour le YCF si le bateau trouve son marché.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Formations

Reprise et Développement Régional

- Ateliers techniques :
 - Reprise des formations (météo, sécurité) avec un public croissant.
- Extension régionale :
 - Intérêt à étendre ces formations aux Clubs alliés pour créer une dynamique régionale sur les trois bassins.



YACHT CLUB
DE FRANCE



Rapport Moral du pôle Plaisance



Pôle Plaisance – Rapport moral

Structuration et Relance

- Année 2025 marquée par une dynamique de structuration et de relance du Pôle Plaisance.
- Mise en place ou réactivation de commissions pour développer les activités nautiques, enrichir l'offre et renforcer l'engagement des membres.



**YACHT CLUB
DE FRANCE**

Commission Formation

(Pierre Emmanuel Aubert, Rémi Bernard, **Bertrand Delaisi**, Jean Marie Postel, Patrick Simon-Letertre)

Succès des Ateliers et Partenariats

- **Ateliers techniques - Légitimité et succès :**

- La Commission, créée fin d'été 2025, a relancé les ateliers techniques avec succès.
- Ouverture aux non-membres : Activité ouverte aux Clubs alliés, Orlabay et IRC en présentiel et visioconférence.



- **Soutien à l'Académie Éric Tabarly :**

- Le Club accompagne Marie Tabarly dans ce projet ambitieux.

- **Axes 2026 :**

- Renforcer qualité et audience des formations, contribuer à la réflexion sur la formation maritime, développer des partenariats.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Yachting Classique

(Gwenhaël Le Boulay, Henri Ferbus, Victor Le Bellego, Patrick Simon-Letertre)

Structuration et Héritage Maritime

- **Bases d'action structurée :**

- Créée après l'été 2025, la commission a posé les fondations en lien avec les acteurs du secteur.

- **Implication :**

- Contribue à la soirée des Neptunes, réunit les organisateurs d'événements classiques et est impliquée dans l'Académie Tabarly.

- **Objectifs 2026 :**

- Identifier et mobiliser les membres, relancer les épreuves emblématiques (Coupe de Printemps, Coupe d'Automne, création Coupe d'Été en Atlantique) et affirmer le rôle du YCF dans le patrimoine maritime.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Rallye / Croisière

(Charles Courtay, Philippe Gaillard, Guy Pigaux,
Patrick Simon-Letertre, **Michel Soublin**)

Vitalité et Engagement des Membres

- **Réel succès** avec des navigations conviviales (Rallye Manche Atlantique, Journée à Houat).
- **Amplification en 2026** : Nouveaux projets (rallye Îles Ioniennes), outils de partage (bourse d'équipiers).
- **Soirées Navigation** : (Charles Courtay, Hervé Le Roy, Caroline Moreau-Didier, Patrick Simon-Letertre, **Michel Soublin**, Dominique Tincelin)
Reprise en 2025, elles ont retrouvé leur place de moments privilégiés de transmission et de convivialité (5 soirées, 30 participants en moyenne).



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Navigation

(Pierre Emmanuel Aubert, Patrick Boissier, Roland Dubois, Emmanuel Lizée, **Louis Mercier**, Hugues Morel, Geneviève Rebufat, René Savin, Patrick Simon-Leterre, Michel Soublin, Jean Louis Vichot)

Fédération autour des Événements Nautiques

- **Contribution active :**
Facilite la participation des membres aux régates, sorties en mer et projets collectifs.
- **5 initiatives marquantes :**
Illustrent la capacité du Club à fédérer ses membres.
- **Continuité en 2026 :**
Programme riche et diversifié (régates, visites, partenariats) et renforcement des collaborations.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Commission Environnement / Impact

*(Olivier Bidet, Leonard Briot de La Crochais, Dominique Dubois, Marie de Jouffroy d'Abbans, **Nicolas Monomakhoff**, Geneviève Rebufat, Patrick Simon-Letertre)*

Engagement Responsable et Durable

- **Création :**

Traduit la volonté du Club d'intégrer les enjeux environnementaux et sociétaux du yachting.

- Phase opérationnelle en 2026 :

- Engagement des membres.

- Soutien aux initiatives à impact social (jeunes).

- Meilleure intégration dans l'écosystème de la plaisance et de la course au large.

- **Actions structurantes :**

Livre blanc de la plaisance responsable,
trophée dédié,
développement de modules de formation.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Pôle Plaisance – Bilan

Mouvement et Consolidation

- **Pôle Plaisance en mouvement :**
La Commission Moteur a trouvé son patron début 2026.
- **Objectif :**
Consolider les acquis,
amplifier les actions
et mieux fédérer pour que le YCF reste un lieu d'excellence,
de partage et de référence.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Locaux

Renouvellement du Bail

- **Situation :**
Incertitude levée concernant les locaux.
- **Bail :**
Renouvellement pour 9 ans sous forme de bail civil, plus souple et adapté.
- **Conditions :**
Augmentation de 20% du loyer.
- **Remerciements :**
Olivier Durel-Barrère pour cette négociation.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Image et influence du YCF

- **Membre de la Confédération du Nautisme et de la Plaisance :**
Regroupe fédérations, associations de plaisanciers, ports et industries nautiques.
- **Représentation :**
Représente également 14 000 membres des clubs alliés.
- **Intervention auprès des pouvoirs publics :**
Formation, développement durable (navires et ports), zones de mouillage.
- **Rôle :**
Rencontrer et travailler avec les associations de plaisanciers pour remplir sa mission d'utilité publique.
- **Image et influence du YCF :** Autorités de l'Etat en mer et sur le littoral



Action auprès des grands Cercles parisiens

- Evènements Intercercles
- Réciprocité



Automobile Club de France



Cercle de l'Union Interalliée



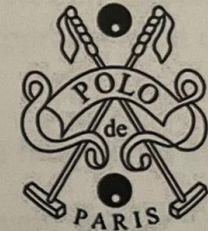
Club de la chasse et de la nature



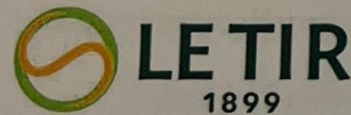
Jockey Club



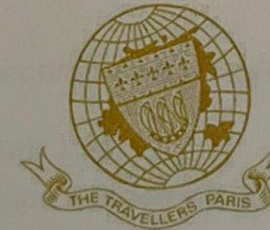
Nouveau Cercle de l'Union



Polo de Paris



Tir aux pigeons



Travellers Club



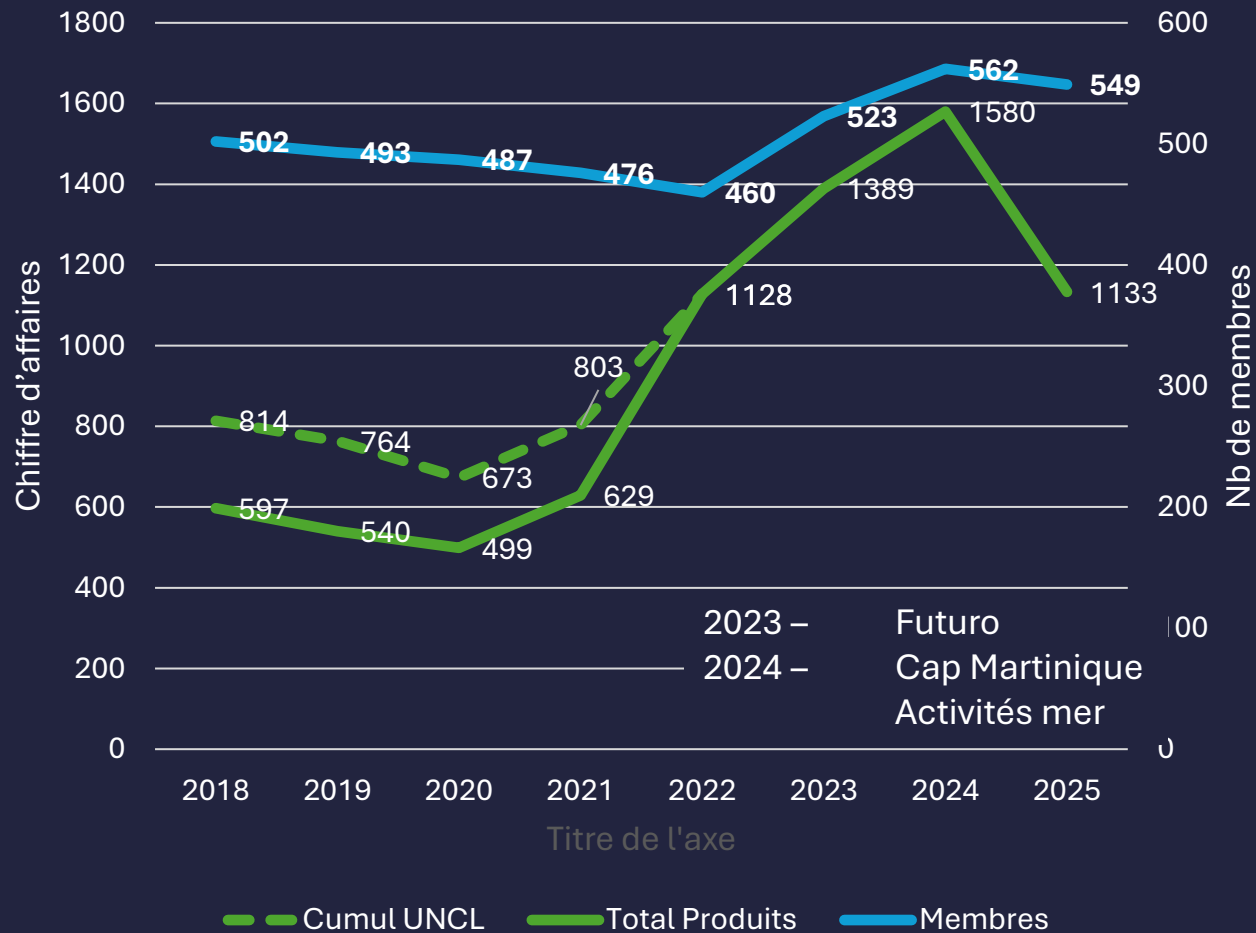
Yacht Club de France



YACHT CLUB
DE FRANCE

Situation de l'Association

Membres et Équilibre Budgétaire



- **Le pic de chiffre d'affaires de 2023 et 2024 s'explique par 2 activités exceptionnelles :**
 - Projet Futuro (OGR) en 2023
 - Cap Martinique en 2024
- **Nombre de membres titulaires :** 549 fin 2025 (légère baisse de 1% par rapport à 2024).
- **Nombre d'affiliés :** 64 (baisse de 14% après une baisse de 40% en 2024).
- **Budget :** Les cotisations équilibrent "à peine" les frais de fonctionnement.
- **Augmenter le nombre de membres est crucial pour l'équilibre financier et le rayonnement du Club.**



YACHT CLUB
DE FRANCE

Avantages pour les Membres Une Offre Riche et Variée

- **Événements au Club** (environ 40) :
Dîners-conférences, soirées navigations,
ateliers techniques,
cocktails, afterworks, soirées jeunes et étudiants.



- **Événements extérieurs** (environ 15) :
Visites, dîners, journées nautiques, salon du livre de
mer, nuits de la course au
large, nuits du yachting classique.
- **Activités diverses** :
2 rallyes, expositions dans
le salon Jean de Roany.



Avantages pour les Membres Une Offre Riche et Variée

- **Restaurant :**
Ouvert tous les midis en semaine et le mercredi soir. "Cuisine de haut niveau" et "brillante" depuis le changement de chef.
- **Salons :**
Disponibles pour événements privés ou professionnels à tarifs compétitifs.



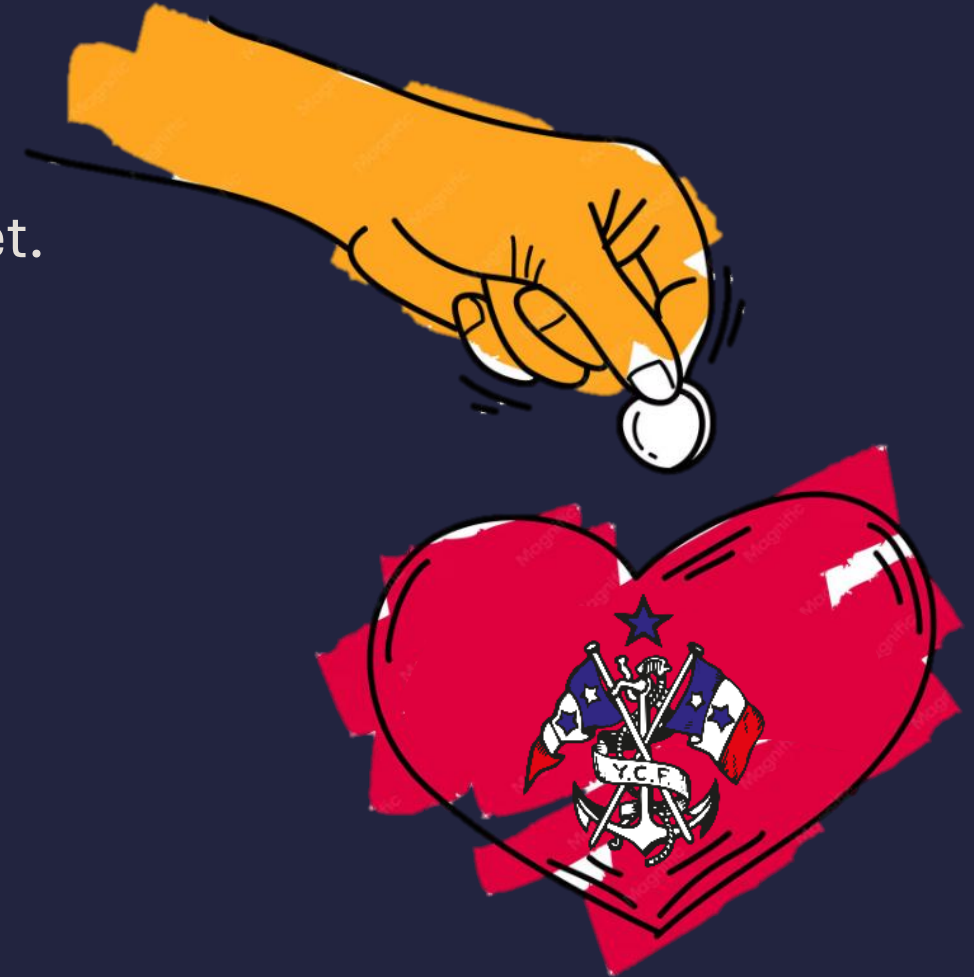
- **Accords de réciprocité :**
Bénéfice de 34 clubs alliés en France, 26 en Europe, 11 dans le monde pour table, salons et hébergement.



Dons

Un Soutien Essentiel pour le Club

- **Besoin** : L'association peine à équilibrer son budget.
- **Éligibilité aux dons** : Le Club est éligible aux dons.
- **Déductions fiscales** :
66% sur l'impôt sur les revenus, 75% sur l'IFI.
- **Appel** : Incitation à verser l'IFI au Club.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Bénévoles Le Cœur Battant du Club



- **Engagement :**
Des dizaines de bénévoles (plus de 80) contribuent activement au fonctionnement du Club.
- **Vitalité :**
Le signe de la grande vitalité de l'institution, et un soutien extraordinaire pour la gouvernance.

- **Remerciements :** Immense gratitude pour leur dévouement.

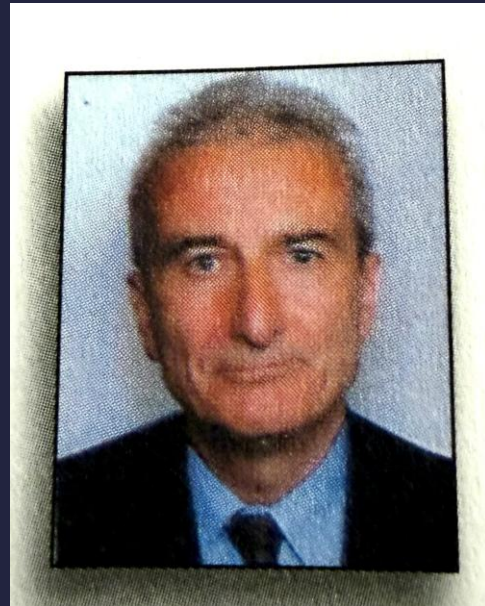


YACHT CLUB
DE FRANCE

Elévation au rang de Membre Honoraire Reconnaissance



Jean Louis
BENOIST



Gérard
HIRGOROM



Bertrand
de SEGONZAC



Gery
TRENTESAUX



YACHT CLUB
DE FRANCE

Les équipages du Club

Le cœur opérationnel du Club

- **Équipe permanente (5 personnes) :**

Valérie, Armelle, Claire, Ludovic, Basile

- Recrutement du **Délégué Général** en cours, objectif début septembre, 170 candidatures de haut niveau.
- Départ d'Alexis (**major d'homme**) : Étude pour son remplacement.
- Remerciements à l'équipe : Leur dévouement, attachement au Club, disponibilité et discrétion exemplaires.



- **Équipe de Thierry Leluc :**

- Merci à **Thierry**, au chef **Julien**, à son apprenti **Jules**, **Maxime** et **Eléna**.





Présentation du rapport Financier



Commission des Finances

(Bruno du Clary, Olivier Durel-Barrère, Philippe Gaillard, Lara Gaillard-Le Péru, Jean Pierre Mounier, Jean Louis Tonnelier)

- Accompagnement du Trésorier et du Président délégué
 - Prise de fonction
 - Relations avec l'expert-comptable
 - Préparation des comptes 2025 et du budget 2026
 - Réflexions sur les placements de trésorerie

Résultats financiers 2025

- **Un exercice marqué par un déficit exceptionnel**

- Résultat net 2025 : **-165 548 €**
(vs **-9 924 €** en 2024)
- Forte baisse des produits d'exploitation :
1,12 M€ (-27,6%)
- Charges en diminution plus limitée :
1,30 M€ (-17,9%)

- **Principales causes du recul**

- Absence d'événement exceptionnel type Transat Cap Martinique
- Recul des cotisations et des prestations
- Hausse importante des charges de personnel
- Charges exceptionnelles liées au départ négocié d'un salarié

- **Conclusion**

- L'exercice 2025 révèle un déséquilibre structurel entre ressources et dépenses nécessitant une vigilance renforcée.



Analyse des produits et des charges

- **Produits** : baisse des ressources
 - Ressources récurrentes
 - Cotisations : **550 k€** (-3,25%)
 - Prestations de services : **516 k€** (-19,5%)
 - Ressources non récurrentes
 - Subventions : **1 k€**
(vs 260 k€ en 2024)
 - Dons en baisse de 40%, absence de mécénat en 2025
- **Charges** : évolution de la structure des coûts
 - Charges externes
 - Forte baisse (-43%) liée à l'absence d'événements majeurs
 - Charges de personnel
 - Salaires : **461 k€** (+38%), Charges sociales : **169 k€** (+32%)
- **Résultat d'exploitation** : **-174 k€** (vs -29 k€ en 2024)



Situation financière et perspectives

- **Une structure financière encore solide**

- Trésorerie disponible : **398 k€** (Placements : **320 k€**)
- Fonds propres : **482 k€**, pas endettement bancaire

- **Points de vigilance**

- Déficit structurel à résorber, en cours dans le budget 2026
- Dépendance aux financements exceptionnels
- Poids des charges salariales
- Hausse attendue des coûts fixes (loyer)

- **Axes d'amélioration**

- Augmenter le nombre de membres
- Développer les partenariats et le mécénat et renforcer les activités génératrices de revenus
- Maîtriser durablement les charges

- **Message clé**

- Malgré un exercice déficitaire, le YCF conserve une trésorerie saine. Il faut réussir notre adaptation pour préparer le redressement des prochains exercices.



YACHT CLUB
DE FRANCE

Pauline - GG

2026-05-19 06:45 UTC

Recorded by

GAMBARO Gérard

Organized by

GAMBARO Gérard



Présentation du budget 2026



Budget 2026 : retour à l'équilibre et relance de l'activité

- **Objectifs du budget 2026**

- Retrouver une **stabilité financière durable** à travers une ambition raisonnable de relance l'activité du Club
- Cotisation personnes physiques: **510 k€** versus 491 k€ en 2025
- Maintenir une dynamique de développement des activités
- **Contribution des pôles à l'équilibre financier** à tous les niveaux, notamment par une meilleure facturation et maîtrise des coûts des évènements
 - Pôle Course, **52 k€** versus 47 k€ en 2025
 - Pôle Mer, **flat** versus -5,2 k€ en 2025
 - Pôle Vie Intérieure, **61 k€** versus 45,4 k€ en 2025
 - Pôle Rayonnement, **-3 k€** versus -1 k€ en 2025
- **Stabiliser les dépenses de structure**, notamment à travers une meilleure maîtrise des coûts de personnel **302 k€** versus 380 k€ en 2025
- Le **résultat** attendu est **positif** de **16,4 k€** pour l'exercice 2026



Budget 2026 : retour à l'équilibre et relance de l'activité

Points d'attention du budget 2026

- **Conditions de réussite**

- Recruter de nouveaux membres pour compenser les départs
- Maintenir l'équilibre économique des activités et développer mécénat et recettes complémentaires tout en réduisant les charges de structure (salariés, loyer)
- Suivre régulièrement les indicateurs clés du Club

- **Message clé**

- Le budget 2026 repose sur une activité soutenue qui permet de retrouver progressivement l'équilibre financier.



Présidence & Renouvellement de la moitié du Conseil d'Administration



YACHT CLUB
DE FRANCE

Démission de la Présidente, madame Catherine Chabaud

- Lettre de démission de la présidence :
« il me paraît plus raisonnable et plus responsable de présenter ma démission, afin de stabiliser la situation et de permettre au Yacht Club de France de poursuivre son développement dans les meilleures conditions. »
- Le bureau propose de convoquer une assemblée générale extraordinaire fin septembre afin de procéder à l'élection d'une nouvelle Présidente ou d'un nouveau Président
- D'ici là Le Président délégué et le Bureau se proposent de poursuivre leur mission au service du Club.

Réduction du nombre de membres du Conseil

- Statutairement, le Conseil est composé de 36 membres et est renouvelable par moitié chaque année
- Pour :
 - Revenir au nombre de Conseillers que nous avons précédemment (24)
 - Anticiper sur la mise à jour des Statuts et la recommandation du Conseil d'Etat de limiter à 24 membres le Conseil d'Administration des association RUP
- Le Conseil du 16 avril a voté la réduction à 24 en 4 années :
 - De 36 à 33 en 2027, 30 en 2028 et 24 en 2029
 - Réduction de 18 à 15 de la bordée actuelle (2026)

Conseil Départs et Candidatures

- **Membres du Conseil ayant cessé leur mandat en 2025 :**

- François Gourdon
- Didier Gaudoux, Pierre Loic Chantereau, Flore Jambu-Merlin, Bertrand de Segonzac
- Jean Philippe Cau

- **Membres sortants ne se représentant pas :**

- Jean Rougnon (trésorier), Matthieu Le Bihan, Bernard Reynis (ancien secrétaire), Henri Schrike (Président Commission Intérieur)

- **Remerciements à tous les membres du Conseil pour leur dévouement.**



YACHT CLUB
DE FRANCE

Membres se représentant pour un nouveau mandat (2 ans)

- **Patrick Boissier** — 76 ans, Membre de la commission **Navigation**, ancien Vice-Président et **président du Comité stratégique**. Souhaite poursuivre son action après avoir piloté le projet YCF 2030.
- **Roland Dubois** — 76 ans, Membre des commissions **Intérieur, Patrimoine et Navigation**, ancien Trésorier. 40 ans de direction financière. Participation active aux activités nautiques du Club.
- **Olivier Durel-Barrère** — 59 ans, Membre des commissions **Finances et Juridique**, Secrétaire du Conseil. Dirigeant d'entreprise et navigateur souhaitant poursuivre son engagement.
- **Cyrille Lachèvre** — 52 ans, Président de la commission **Communication**, ancien vice-président, engagé pour relancer la commission Moteur. Souhaite poursuivre la modernisation de la communication du Club.
- **Guillaume Le Bigot** — 38 ans, Co-organisateur des **Estivales, Nuit Nautique, Grandes Écoles** et responsable **Boutique**. Souhaite poursuivre ses projets événementiels pour renforcer le rayonnement du Club.

Membres se représentant pour un nouveau mandat (2 ans)

- **Didier Le Prado** — 71 ans, Président de la commission **Juridique**, membre de la commission **Intérieur**, ancien Vice-Président. Porte la réforme des statuts et souhaite poursuivre son action.
- **Sophie Marc** — 59 ans, Vice-Présidente du **pôle Vie intérieure**, membre des commissions **Intérieur** et **Tables & Salons**. Navigatrice hauturière souhaitant poursuivre les projets structurants du Club.
- **Jean-Pierre Mounier** — 75 ans, Membre de la commission **Finances**, ancien président de cette commission. Souhaite poursuivre son engagement pour accompagner le projet YCF 2030.
- **Jean-Louis Tonnelier** — 67 ans, Président de la commission **Finances**, entrepreneur retraité et régatier expérimenté. Souhaite poursuivre ses responsabilités financières au sein du Conseil.
- **Jean-Louis Vichot** — 71 ans, Membre des commissions **Navigation**, **Tables & Salons**, **Intérieur** et **Patrimoine**, responsable de la Bibliothèque, ancien vice-président. Vice-amiral (2S) souhaitant poursuivre son engagement au service du Club.



Pierre-Emmanuel Aubert



- **Membre depuis 2022**, 69 ans – actif aux commissions **Navigation** et **Formation**
- Navigue sur plusieurs façades (Méditerranée, Atlantique) et sur divers supports : **Guépard**, **Sun 3200**, **2.4 mR**, monotypes et métriques
- Engagement fort au YCF : contribution aux **Ateliers Techniques**, participation active à la **Commission Navigation**
- Acteur reconnu du milieu nautique : élu de la **classe IRC**, co-fondateur d'**Orlabay**, proche de la **SNT**, représentant lors de la réunion des clubs alliés 2026
- Participation à **Course au Large 2030** (FFV)
- **Candidature au Conseil d'Administration 2026** pour apporter énergie, expertise et renforcer le rayonnement du YCF



Gabrielle Boissinot



- **Membre depuis 2019, 35 ans – active à la Commission Communication**
- Navigatrice depuis l'enfance : régates, équipages féminins, navigation régulière à La Trinité
- Parcours professionnel : Directrice de Franchise Oncologie (Takeda) – management 30 pers., portefeuille 100 M€, **stratégie & transformation, marketing**
- Engagement YCF : organisation d'événements, valorisation des initiatives du Club
- Souhaite apporter : regard **nouvelles générations**, expertise **stratégie / communication / management**, contribution au **rayonnement du YCF**



YACHT CLUB
DE FRANCE

Anne Bolloré-Laborde



- **Membre depuis 2016**, 72 ans – active aux commissions **Communication** et **Patrimoine**
- Héritière d'une longue tradition maritime familiale (Bolloré / Thubé – pavillon YCF depuis 1908)
- Navigatrice depuis l'enfance : goélette **Linotte III**, chalutier océanographique **Arthropode**
- Parcours professionnel : haute fonction publique (Culture), patrimoine, enseignement artistique
- Auteure reconnue : ouvrages sur la mer, l'histoire maritime, romans (2014–2024)
- Engagement YCF : recherches historiques, valorisation du patrimoine, liens avec institutions partenaires (Musée de la Marine, Amis de Charcot...)

Vincent Campredon

- **Membre depuis 2018**, 66 ans – actif à la **Commission du Patrimoine**
- Officier général Marine nationale (2S) – **50 ans au service de la mer**
- Navigateur expérimenté : régates dès l'enfance, Fastnet, RORC, entraînements à La Trinité & Lorient
- Ancien **Directeur du Musée national de la Marine** (2017–2024) : transformation majeure, réseau national de 7 sites
- Fondateur du réseau des musées maritimes français ; acteur international du patrimoine maritime
- Membre de l'**Académie de marine**, de l'ICMM ; auteur de *Le voyage en mer* (Prix du Conseil YCF 2023)
- Engagement YCF : transmission, valorisation du patrimoine, ambition d'excellence maritime



YACHT CLUB
DE FRANCE

Yves Jambu-Merlin

- **Membre depuis 1992, 66 ans –**
Président de la **Commission des Clubs alliés**
- Parcours : 40 ans de **communication sensible**
(lobbying, crise, politique)
- Navigateur depuis l'enfance : Optimist, Europe, **Soling** ; navigation en Manche, Méditerranée, Antilles
- Engagement nautique : **ancien Président CVP**, Président Comité départemental de Voile de Paris, Président Classe Soling
- Objectif au YCF : **développer le réseau des Clubs alliés**, renforcer les liens et le prestige du Club
- Apports possibles : expertise **financement public/privé**, **relations avec les pouvoirs publics**, **mobilisation des membres**, **recherche du consensus**



YACHT CLUB
DE FRANCE

Frédéric Pigaux

- **Membre depuis 2015, 37 ans – actif à la Commission Juridique**
- **Navigateur depuis l'enfance : Romanée familial, régates en Méditerranée et à La Trinité (équipage YCF sur Lascar)**
- **Co-organisateur d'événements YCF : Nuit Nautique, soirées Grandes Écoles, piano-bar, équipages pour GPEN & Bol d'Or**
- **Profession : Notaire associé à Paris**
- **Souhait d'apporter : expertise juridique, dynamisme événementiel, contribution au développement et à l'esprit de partage du Club**



YACHT CLUB
DE FRANCE

Résultat des élections au Conseil d'Administration

- Patrick BOISSIER
- Gabrielle BOISSINOT*
- Anne BOLLORE-LABORDE*
- Vincent CAMPREDON*
- Roland DUBOIS
- Olivier DUREL-BARRERE
- Yves JAMBU-MERLIN*
- Cyrille LACHEVRE
- Guillaume LE BIGOT
- Didier LE PRADO
- Sophie MARC
- Jean-Pierre MOUNIER
- Frédéric PIGAUX*
- Jean-Louis TONNELIER
- Jean-Louis VICHOT
- Pierre Emmanuel AUBERT

*Félicitations et bienvenue aux nouveaux membres**



Conseil & cocktail

