

## Rapport du Trésorier – Exercice 2025

### 1. Introduction

Mesdames, Messieurs,

En ma qualité de Trésorier, j'ai l'honneur de vous présenter le rapport financier relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2025.

Cet exercice s'inscrit dans un contexte particulier marqué par :

- L'absence d'événement exceptionnel de type **Transat Cap Martinique**, qui avait fortement influencé les comptes 2024,
- Un recul des cotisations,
- Et une évolution significative de la structure des charges. Celle-ci provenant notamment d'une augmentation des charges salariales et de charges exceptionnelles liées au départ négocié d'un salarié,

Les comptes ont été établis conformément aux règles comptables en vigueur et traduisent fidèlement la situation financière du fonds à la clôture de l'exercice.

---

### 2. Résultat de l'exercice

L'exercice 2025 se solde par un **déficit de -165 548 €**, contre **-9 924 € en 2024**.

Cette dégradation significative s'explique principalement par :

- Une **baisse des produits d'exploitation (-27,6%)**,
- Combinée à une **diminution des charges plus faible (-17,9%)**.

Le résultat courant avant impôt s'établit à **-163 816 €**, confirmant un déséquilibre structurel entre ressources et dépenses sur l'exercice.

---

### 3. Analyse des produits

Les produits d'exploitation s'élèvent à **1 122 719 €**, en recul de **428 805 €**.

#### 3.1 Ressources récurrentes

- **Cotisations : 550 456 € (-3,25%)**  
Elles restent la principale ressource et témoignent d'une stabilité fragile, la baisse provenant essentiellement des droits d'entrée, -18.5 KE

- **Prestations de services : 516 262 € (-19,5%)**

La baisse s'explique notamment par :

- Une moindre activité événementielle, notamment le rallye de Stockholm
- L'absence d'opérations exceptionnelles. Notamment la Cap Martinique

### 3.2 Ressources non récurrentes

- **Subventions : 1 226 € (vs 260 000 € en 2024)**

La forte diminution est directement liée à l'absence de financement lié à la Transat Cap Martinique en 2025.

- **Dons et mécénat :**

- Dons : 16 092 € (-40%)
- Mécénat : 0 € (vs 15 000 € en 2024)

### 3.3 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à **10 512 €**, en baisse de **56%**, en raison d'un rendement plus faible des placements.

---

## 4. Analyse des charges

Les charges d'exploitation atteignent **1 297 047 €**, en diminution de **17,9%**.

### 4.1 Charges externes

- **452 248 € (-43%)**

Cette baisse importante reflète :

- L'absence d'événements majeurs, notamment la Cap Martinique

### 4.2 Charges de personnel

- **Salaires : 460 551 € (+38%)**
- **Charges sociales : 168 776 € (+32%)**

Cette hausse significative s'explique par :

- L'évolution de l'organisation en 2024 qui dont la charge a été comptabilisée à 100% en 2025
- Et des coûts liés aux ressources humaines (dont indemnités et charges associées).

#### 4.3 Autres charges

- **Autres charges : 121 646 € (-45,7%)**

Cette baisse est liée à l'activité événementielle qui a diminué en 2025

- **Impôts et taxes : 35 132 € (+13,8%)**

#### 4.4 Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation ressort à **-174 328 €**, contre **-28 858 € en 2024**.

---

### 5. Situation financière

#### 5.1 Structure du bilan

Le total du bilan s'établit à **1 050 081 €**, stable par rapport à 2024.

##### Actif

- Actif circulant : **92,7% du total**
- Trésorerie disponible : **398 381 €**
- Placements : **319 833 €**

La structure est donc **liquide**, offrant une bonne capacité de couverture à court terme.

##### Passif

- Fonds propres : **481 922 € (45,9%)**
- Dettes : **497 945 € (47,4%)**

La baisse des fonds propres (-165 k€) est directement liée au déficit de l'exercice.

#### 5.2 Trésorerie

La trésorerie reste solide :

- **Disponibilités : +22 407 € sur l'année**

- Aucun endettement bancaire

Cette situation constitue **un facteur de sécurité** à court terme.

---

## 6. Éléments particuliers de l'exercice

Plusieurs éléments doivent être soulignés pour une bonne lecture des comptes :

- **Effet de base 2024 :**  
L'exercice précédent intégrait environ **310 k€ liés à la Transat Cap Martinique**, rendant la comparaison moins favorable en 2025.
  - **Charges de personnel en hausse :**  
Elles représentent désormais une part significative des charges et pèsent sur le résultat.
  - **Dépréciation de créances :**  
Une provision de **10 000 €** a été constituée par prudence.
  - **Maintien des provisions pour risques :**  
Notamment un contentieux URSSAF provisionné à hauteur de **25 000 €**.
- 

## 7. Perspectives et recommandations

L'exercice 2025 met en évidence plusieurs enjeux :

### 7.1 Points de vigilance

- Déficit structurel en raison de cotisations insuffisantes et de la baisse des financements externes (subventions, mécénat)
- Poids exceptionnel des charges de personnel en 2025

### 7.2 Axes d'amélioration

- Renforcement des ressources :
  - Le YCF a besoin d'augmenter significativement le nombre de ses membres pour permettre de générer des ressources stables
  - partenariats
- Développement d'activités génératrices de revenus

- Maîtrise des coûts fixes qui vont bénéficier de la baisse des charges salariales et en même temps mécaniquement augmenter en 2025 avec la hausse du loyer (+35 KE)

### **7.3 Points positifs**

- Trésorerie saine
  - Structure financière équilibrée
  - Cette situation procure encore au YCF une capacité d'adaptation qui reste à mettre en œuvre
- 

## **8. Conclusion**

Le déficit constaté ne remet pas en cause, à ce stade, la solidité financière du YCF mais appelle à une vigilance accrue sur :

- l'équilibre économique,
- et la diversification des ressources.

Le YCF dispose néanmoins d'atouts réels pour poursuivre son développement dans les années à venir.

Je vous propose d'approuver les comptes tels qu'ils vous sont présentés.

**Le Trésorier**